Отчет ОАО «БАКАЙ БАНК» по раскрытию информации за 2025 год.

Полное и сокращенное наименование акционерного общества:
Открытое Акционерное Общество «БАКАЙ БАНК»
ОАО «БАКАЙ БАНК»
Организационно-правовая форма
Открытое акционерное общество
Юридический и почтовый адрес акционерного общества, номер телефона и телефакса
Юридический адрес: 720040, г. Бишкек, ул.Мичурина, 56
Почтовый адрес: 720040, г. Бишкек, ул.Мичурина, 56
тел. 0312 61 00 61
Основной вид деятельности
Банковская

1. Экономические нормативы и финансовые показатели

№ п/п	Экономические нормативы и финансовые показатели	31.12.2025	30.09.2025	30.06.2025	31.03.2025	31.12.2024	Установленное значение норматива
	Показатели капитала, тыс. сомов						
1	Базовый капитал Первого уровня	8 927 696	9 582 182	9 639 083	9 788 079	6 766 202	
2	Капитал Первого уровня	8 927 696	9 582 182	9 639 083	9 788 079	6 766 202	
3	Чистый суммарный капитал (ЧСК)	13 115 750	12 990 816	12 091 454	11 458 763	10 609 741	
4	Активы, взвешенные по риску, тыс. сомов	79 624 977	75 567 891	65 908 171	60 960 854	60 711 915	
	Коэффициенты адекватности капитала, основанные на взвешивании активов						
5	Коэффициент достаточности (адекватности) Базового капитала Первого уровня (К2.3)	11,5%	13,0%	14,9%	16,3%	11,3%	не менее 4,5%
6	Коэффициент достаточности (адекватности) капитала Первого уровня (К2.2)	11,5%	13,0%	14,9%	16,3%	11,3%	не менее 6%

7	Коэффициент достаточности (адекватности) чистого суммарного капитала (К2.1)	15,2%	15,8%	16,5%	16,8%	16,2%	не менее 12%
8	Левераж (К2.4)	7,5%	8,3%	9,6%	9,8%	7,3%	не менее 8%
9	Дополнительный запас капитала банка (индекс "буфер капитала")	16,9%	17,6%	18,6%	19,1%	17,7%	не менее значения, установленного Национальным банком
	Показатели доходности						
10	Общий процентный доход/среднегодовые активы	6,5%	6,5%	6,3%	6,0%	5,7%	
11	Общий процентный расход/среднегодовые активы	1,8%	1,8%	1,9%	1,9%	2,3%	
12	Операционный доход/среднегодовые активы	13%	12,3%	12,2%	11,5%	12,1%	
13	Чистая процентная маржа	9,5%	9,8%	9,3%	9,2%	8,0%	
	Качество активов						
14	Классифицированные кредиты/Всего кредиты	9%	10%	14%	14%	14%	
15	РППУ/Всего кредиты	5%	5%	7%	7%	8%	
16	Кредиты в иностранной валюте/Всего кредиты	35%	38%	40%	41%	41%	
17	Кредитный портфель (на конец периода, тыс. сомов)	49 246 157	45 053 239	38 361 143	33 937 418	31 255 069	
	Ликвидность						
18	Коэффициент ликвидности К3.1	61,9%	66,8%	68,9%	77,7%	79,8%	не менее 45%
19	Ликвидные активы/Всего активы	38%	45%	51%	54%	55%	

	Другие экономические показатели						
20	Максимальный размер риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков, не связанных с банком (К1.1)	6,1%	6,5%	7,4%	8,1%	8,2%	не более 20%
21	Максимальный размер риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков, связанных с банком (К1.2)	2,5%	2,6%	2,3%	2,6%	2,2%	не более 15%
22	Максимальный размер риска по межбанковским размещениям в банк, не связанный с банком (К1.3)	18,7%	12,6%	20,7%	12,1%	25,5%	не более 30%
23	Максимальный размер риска по межбанковским размещениям в банк, связанный с банком (К1.4)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	не более 15%
24	Количество дней нарушений по суммарной величине длинных открытых валютных позиций (К4.2)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	не более 20%
25	Количество дней нарушений по суммарной величине коротких открытых валютных позиций (К4.3)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	не более 20%
26	Количество дней нарушений по суммарной величине длинных открытых валютных позиций (К4.2)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	не более 20%
27	Количество дней нарушений по суммарной величине коротких открытых валютных позиций (К4.3)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	не более 20%

Примечания:
(1) Чистый суммарный капитал, капитал первого уровня, базовый капитал первого уровня и коэффициенты адекватности капитала, основанные на взвешивании активов определяются, согласно Инструкции по определению стандартов достаточности (адекватности) капитала коммерческих банков Кыргызской Республики, утвержденной постановлением Правления Национального банка от 21 июля 2004 года № 18/2.

(2) Ликвидные активы - числитель коэффициента К3.1, определяемый в соответствии с требованиями Положения "Об экономических нормативах и требованиях, обязательных для выполнения коммерческими банками Кыргызской Республики", утвержденного постановлением Правления Национального банка от 21 июля 2004 года № 18/1.
(3) Т - отчетный квартал, Т-1, Т-2, Т-3, Т-4 - предшествующие отчетному кварталы.

2. Информация о Совете директоров, Правлении, акционерах и бенефициарных собственниках

Список акционеров, владеющих более 5% выпущенного акционерного капитала	**% доля**
Ибрагимов Сергей Мухамедович	40,0827%
Ибрагимова Галина-Виктория Юрьевна	7,08883%
Ибрагимова Кира Сергеевна	6,27546%
Ибрагимова Стелла Николаевна	12,3819%
Батырбек уулу Алымбек	7,33669%
Список бенефициаров банка с указанием фамилий прямых и непрямых держателей более 5% акций	**% доля**
Ибрагимов Сергей Мухамедович	40.0827%
Ибрагимова Галина-Виктория Юрьевна	7,08883%
Ибрагимова Кира Сергеевна	6,27546%
Ибрагимова Стелла Николаевна	12,3819%
Батырбек уулу Алымбек	7,33669%
Информация о количестве проведенных собраний акционеров с краткой информацией о принятых решениях **Количество проведенных собраний акционеров -4** **Решения, принятые годовым общим собранием акционеров ОАО «Бакай Банк» 31 марта 2025 года:** *«Избрание состава Счетной комиссии»* Принято решение: Избрать Счетную комиссию в составе: Тентишева Гульнара Мысановна – Председатель комиссии, представитель независимого специализированного регистратора ОсОО «Реестродержатель Медина»; Тилебалиева Махабат Адылбековна – член комиссии; Рсалиева Айгерим Асылбековна – член комиссии. 2. *«Об утверждении годовых результатов деятельности Банка, отчета Совета директоров, Шариатского Совета и Правления Банка за 2024 год.»* Принято решение: 1. Утвердить отчет ОАО «Бакай Банк» о выполнении Бизнес-плана за 2024 год. 2. Утвердить отчет Совета директоров, Шариатского совета и Правления ОАО «Бакай Банк» за 2024 год. 3. Признать работу Совета директоров, Шариатского совета и Правления ОАО «Бакай Банк» за 2024 год удовлетворительной. 4. Вопрос об утверждении годового баланса ОАО «Бакай Банк» за 2024 год и счета прибыли и убытков ОАО «Бакай Банк» за 2024 год перенести на рассмотрение внеочередного собрания акционеров после получения подтверждения Аудиторским заключением ОсОО «КПМГ Бишкек». 3. *«Об утверждении Бизнес-плана на 2025-2027 годы.»* Принято решение: Утвердить Бизнес-план ОАО «Бакай Банк» на 2025-2027 годы. 4. *«Об утверждении Бюджета на 2025 год.»* Принято решение: Утвердить Бюджет ОАО «Бакай Банк» на 2025 год. 5. *«О распределении прибыли Банка и утверждении размера, порядка и формы выплаты дивидендов за 2024 год.»* снят с повестки дня собрания с учетом переноса на рассмотрение внеочередного общего собрания акционеров. 6. *«Об увеличении количества обращаемых акций Банка, определении порядка их размещения.»* снят с повестки дня собрания с учетом переноса на рассмотрение внеочередного общего собрания акционеров. 7. *«Об утверждении Устава ОАО «Бакай Банк» в новой редакции»* снят с повестки дня собрания с учетом переноса на рассмотрение внеочередного общего собрания акционеров. 8. «*Об утверждении Кодекса корпоративного управления ОАО «БАКАЙ БАНК»* Принято решение: Утвердить Кодекс корпоративного управления ОАО «БАКАЙ БАНК». 9. *«Об утверждении Положения о Совете директоров ОАО «БАКАЙ БАНК»* Принято решение: Утвердить Положение о Совете директоров ОАО «БАКАЙ БАНК».	

10.*«Назначение внешнего аудитора на аудит финансовой отчетности Банка за 2025 год и установление размера вознаграждения внешнему аудитору.»*
Принято решение:
1. Утвердить внешним аудитором Банка на 2025 год аудиторскую компанию ОсОО «КПМГ Бишкек» для проведения аудита финансовой отчетности.
2. Утвердить вознаграждение внешнему аудитору в размере, предложенном Советом директоров Банка.
11. *«Назначение внешнего аудитора на аудит информационной безопасности Банка за 2025 год и установление размера вознаграждения внешнему аудитору.»*
Принято решение:
1. Утвердить внешним аудитором Банка на 2025 год аудиторскую компанию ОсОО «Бейкер Тилли Бишкек» для проведения аудита информационной безопасности Банка.
2. Утвердить вознаграждение внешнему аудитору в размере, предложенном Советом директоров Банка.
12. *«Определение количественного состава Совета директоров Банка.»*
Принято решение: Определить количественный состав Совета директоров Банка из 5 (пяти) членов.
13. *«О прекращении полномочий членов Совета директоров Банка.»*
Принято решение:
Прекратить полномочия следующих членов Совета директоров Банка:
1. Абласова Эрмека Туратбековича - в связи с истечением срока полномочий;
2. Мырзабаевой Мунары Артыковны – согласно поданному заявлению по собственному желанию.
14. *«Избрание нового члена Совета директоров Банка»*
Принято решение:
Избрать на вакантную должность независимого члена Совета директоров ОАО «БАКАЙ БАНК» Ускенбаеву Гульнару Тураровну.
15. *«Определение условий и размера вознаграждения членов Совета директоров Банка»*
Принято решение:
Установить ежемесячное вознаграждение членам Совета директоров в размере, утвержденным Бюджетом Банка на 2025 год.

Решения, принятые внеочередным общим собранием акционеров ОАО «БАКАЙ БАНК» 14 мая 2025 года:

1. *«Избрание состава Счетной комиссии»*
Принято решение: Избрать Счетную комиссию в составе:
Тентишева Гульнара Мысановна – Председатель комиссии, представитель независимого специализированного регистратора ОсОО «Реестродержатель Медина»;
Тилебалиева Махабат Адылбековна – член комиссии;
Рсалиева Айгерим Асылбековна – член комиссии.
2. «Об утверждении годового баланса, счета прибыли и убытков Банка за 2024 год.»
Принято решение:
1. Утвердить годовые результаты отдельной деятельности ОАО «Бакай Банк» за 2024 год.
1.1. Утвердить годовой баланс ОАО «Бакай Банк» по отдельной отчетности за 2024 год с валютой баланса 91 679 126 403,35 (Девяносто один миллиард шестьсот семьдесят девять миллионов сто двадцать шесть тысяч четыреста три, 35) сом.
1.2. Утвердить счет прибыли и убытков ОАО «Бакай Банк» по отдельной отчетности за 2024 год с нераспределенной прибылью в сумме 3 619 872 026,63 (Три миллиарда шестьсот девятнадцать миллионов восемьсот семьдесят две тысячи двадцать шесть, 63) сом, подтвержденной Аудиторским заключением ОсОО «КПМГ Бишкек».
3. *«О распределении прибыли Банка и утверждении размера, порядка и формы выплаты дивидендов за 2024 год.»*
Принято решение:
1. Утвердить размер чистой прибыли ОАО «Бакай Банк» за 2024 год, в соответствии с пруденциальными требованиями, в сумме 3 019 633 444, 88 (Три миллиарда девятнадцать миллионов шестьсот тридцать три тысячи четыреста сорок четыре, 88) сом.
2. Нераспределенную прибыль Банка, подлежащую распределению, в сумме 3 145 860 184,40 (Три миллиарда сто сорок пять миллионов восемьсот шестьдесят тысяч сто восемьдесят четыре, 40) направить следующим образом:
- 2 999 999 989,00 (Два миллиарда девятьсот девяносто девять миллионов девятьсот девяносто девять тысяч девятьсот восемьдесят девять) сом – на выплату дивидендов акциями (увеличение уставного капитала Банка, в том числе на увеличение капитала Исламского финансового центра ОАО «Бакай Банк» в размере 203 868 000 (Двести три миллиона восемьсот шестьдесят восемь тысяч) сом), пропорционально доли каждого акционера, кроме Государственного агентства по управлению государственным имуществом при Кабинете Министров Кыргызской Республики.
- 20 359 664,07 (Двадцать миллионов триста пятьдесят девять тысяч шестьсот шестьдесят четыре, 07) – выплатить дивиденды за 2024 год Государственному агентству по управлению государственным имуществом при Кабинете Министров Кыргызской Республики денежными средствами после получения согласия Национального Банка КР на выплату денежными средствами и при исполнении показателя «Буфер капитала».

- 125 500 531,33 (Сто двадцать пять миллионов пятьсот тысяч пятьсот тридцать один, 33) сом – оставить нераспределенными.
3. Утвердить форму выплаты дивидендов: Государственному агентству по управлению государственным имуществом при Кабинете Министров Кыргызской Республики денежными средствами, остальным акционерам, с письменного их согласия - в виде акций.
4. Утвердить размер дивиденда на одну простую акцию в размере 20,28 сом.
5. Определить дату списка акционеров, имеющих право на получение дивидендов 01 мая 2025 года.
4. *«Об увеличении количества обращаемых акций Банка, определении порядка их размещения.»*
Принято решение:
1. Увеличить размер уставного капитала ОАО «БАКАЙ БАНК» до 10 000 000 026 (десять миллиардов двадцать шесть) сом путем дополнительного выпуска простых именных акций ОАО «БАКАЙ БАНК» двадцать шестой эмиссии в количестве 63 829 787 (шестьдесят три миллиона восемьсот двадцать девять тысяч семьсот восемьдесят семь) штук по цене размещения 47 сом за одну акцию, на сумму 2 999 999 989,00 (Два миллиарда девятьсот девяносто девять миллионов девятьсот девяносто девять тысяч девятьсот восемьдесят девять) сом. Из них признать увеличение капитала Исламский финансовый Центр ОАО «Бакай Банк» на сумму в размере 203 868 000 (Двести три миллиона восемьсот шестьдесят восемь тысяч) сом.
2. Определить форму и порядок оплаты акций двадцать шестой эмиссии: денежными средствами в безналичном порядке, за счет нераспределенной прибыли Банка, направленной на увеличение уставного капитала.
3. Произвести частное (закрытое) размещение дополнительно выпускаемых ОАО «БАКАЙ БАНК» акций двадцать шестой эмиссии среди акционеров Банка, имеющих право на получение дивидендов за 2024 год, пропорционально количеству принадлежащих им акций за счет части прибыли, полученной за 2024 год с их письменного согласия, согласно приложенному списку (Приложение № 1 к Протоколу).
4. Установить дату начала размещения акций дополнительной эмиссии ОАО «БАКАЙ БАНК»: следующий рабочий день после даты регистрации двадцать шестого выпуска акций в Службе регулирования и надзора за финансовым рынком при Министерстве экономики и коммерции Кыргызской Республики.
5. Установить дату окончания размещения акций двадцать шестой эмиссии: один год после регистрации двадцать шестого выпуска акций в Службе регулирования и надзора за финансовым рынком при Министерстве экономики и коммерции Кыргызской Республики.
6. Правлению ОАО «БАКАЙ БАНК» провести процедуру регистрации двадцать шестого выпуска акций в Службе регулирования и надзора за финансовым рынком при Министерстве экономики и коммерции Кыргызской Республики.
5. *«Об утверждении Устава ОАО «Бакай Банк» в новой редакции»*
Принято решение:
1. Утвердить Устав ОАО «Бакай Банк» в новой редакции.
2. В установленном законодательством Кыргызской Республики порядке провести необходимые процедуры согласования Устава и перерегистрации ОАО «БАКАЙ БАНК» в уполномоченных государственных органах Кыргызской Республики.
3. Настоящим подтвердить, что указанные в настоящем решении сведения, а также сведения, содержащиеся в документах, представленных для государственной перерегистрации, достоверны.

Решения, принятые внеочередным общим собранием акционеров ОАО «БАКАЙ БАНК» 20 августа 2025 года:

1. *«Избрание состава Счетной комиссии»*
Принято решение: Избрать Счетную комиссию в составе:
Тентишева Гульнара Мысановна – Председатель комиссии, представитель независимого специализированного регистратора ОсОО «Реестродержатель Медина»;
Тилебалиева Махабат Адылбековна – член комиссии;
Рсалиева Айгерим Асылбековна – член комиссии.
2. *«Назначение внешнего аудитора на аудит финансовой отчетности Банка за 2025 год и установление размера вознаграждения внешнему аудитору»*
Принято решение:
1. Отменить решение Годового общего собрания акционеров от 31 марта 2025 года о назначении внешнего аудитора на аудит финансовой отчетности Банка за 2025 год и установление размера вознаграждения внешнему аудитору.
2. Утвердить внешним аудитором Банка на 2025 год аудиторскую компанию ОсОО «Грант Торнтон» для проведения аудита финансовой отчетности.
3. Утвердить вознаграждение внешнему аудитору в размере, предложенном Советом директоров Банка.

Решения, принятые внеочередным общим собранием акционеров ОАО «БАКАЙ БАНК» 22 декабря 2025 года:

1. *«Избрание состава Счетной комиссии»*
Принято решение: Избрать Счетную комиссию в составе:
Тентишева Гульнара Мысановна – Председатель комиссии, представитель независимого специализированного регистратора ОсОО «Реестродержатель Медина»;
Волосатых Любовь Александровна – член комиссии;

Рсалиева Айгерим Асылбековна – член комиссии. *2. «Прекращение полномочий члена Совета директоров Банка»* Принято решение: Досрочно прекратить полномочия члена Совета директоров ОАО «Бакай Банк» Ибрагимова Тимура Сергеевича с 12 января 2026 года согласно поданному заявлению по собственному желанию. *3. «Избрание нового члена Совета директоров Банка»* Принято решение: Избрать на вакантную должность члена Совета директоров ОАО «БАКАЙ БАНК» Ибрагимова Сергея Мухамедовича с 12 января 2026 года. *4.«Определение условий и размера вознаграждения нового члена Совета директоров Банка»* Принято решение: Установить ежемесячное вознаграждение члену Совета директоров Ибрагимову Сергею Мухамедовичу в размере, утвержденным Бюджетом Банка на 2026 год.	
Совет директоров. Совет директоров является наблюдательным органом управления Банка, который определяет стратегию развития Банка и отвечает за формирование проводимой Банком политики в соответствии с законодательством Кыргызской Республики, Уставом Банка и решениями общего собрания акционеров. Очные заседания проводятся ежемесячно; заочные – по мере необходимости. Оценка и утверждения политик по управлению рисками проводится ежегодно.	**Дата назначения**
Ибрагимов Тимур Сергеевич – Председатель Совета директоров. Образование- высшее менеджмент. Начал трудовую деятельность в 2017 г в ОАО "Бакай БАНК" специалистом Отдела отчетности и бюджетного контроля Финансового управления. С 2023 г. был избран членом Совета директоров ОАО "Бакай Банк". В 2024-2026 гг. – Председатель Совета директоров. В настоящее время Председатель Правления ОАО «Бакай Банк».	10.03.2023г.
Мундузбаева Бакита Абдыкалыевна – Заместитель Председателя Совета директоров. Образование - высшее экономическое. Начала свою трудовую деятельность в 1986 году в Центральном статистическом управлении КР. В банковской сфере работает с 1991 года. В 2009 – 2019 гг. – первый заместитель Председателя Правления ОАО «Бакай Банк». В 2006 - 2009гг. и в 2019 – 2020 гг. занимала должность Председателя Правления ОАО «Банк-Бакай». С февраля 2020г. избрана членом Совета директоров ОАО «Бакай Банк», с июня 2020г. – заместителем Председателя Совета директоров. 28.03.2024 года переизбрана членом Совета директоров на новый срок, с апреля 2025 г.-. член Комитета по назначениям и вознаграждениям.	24.02.2020 28.03.2024 (переизбрание)
Ибрагимова Кира Сергеевна – член Совета директоров. Ибрагимова Кира Сергеевна имеет высшее образование. Начала трудовую деятельность в 2011 году в ОсОО «Кыргыз Коньягы» менеджером по маркетингу, с 2014 по 2015 г. зам.директора по финансам и экономике. С 2015 по 2019 г. работала в ОАО «Бакай БАНК» главным специалистом финансового управления, начальником отдела отчетности и бюджетного контроля Финансового управления, членом Совета директоров. С 2017г. по настоящее время заместитель директора по финансам и экономике ОсОО «Кыргыз Коньягы». С января 2022г. избрана членом Совета директоров ОАО «Бакай БАНК».	20.01.2022г.
Садыркулова Айжан Медетовна – независимый член Совета директоров. Образование – высшее юридическое. Начала трудовую деятельность в 2001 г. в юридической фирме "Пертнер" помощником адвоката. В банковской сфере работает с 2004 г. В 2004-2016 гг. работала в Национальном банке КР. В 2016-2021 гг. в Счетной палате Кыргызской Республики, затем в 2021-2022 гг. в ОАО "Фонд развития предпринимательства", советником Председателя правления. С 2023 г. по настоящее время независимый член Совета директоров, Председатель Комитета по управлению рисками ОАО «Бакай Банк».	10.03.2023г.
Ускенбаева Гульнара Тураровна – независимый член Совета директоров. Образование - высшее экономическое, юридическое. В 1986 году начала свою трудовую деятельность в Станкостроительном заводе им.Ленина. С 2010 года является директором-аудитором ОсОО «Аудит плюс». С марта 2025 избрана независимым членом Совета директоров ОАО «Бакай Банк», председателем Комитета по аудиту.	31.03.2025г.
Комитет по аудиту. Основной целью деятельности Комитета по аудиту является содействие Совету директоров банка в обеспечении надлежащей системы внутреннего контроля, а также контроля за процедурами ведения бухгалтерского учета и подготовки финансовой отчетности банка. Заседания проводятся ежемесячно.	
Ускенбаева Г.Т. / Председатель комитета	01.04.2025г.
Ибрагимов Т.С./ Член Комитета	01.04.2025г.
Садыркулова А.М./ Член Комитета	01.04.2025г.
Комитет по управлению рисками. Комитет по управлению рисками оказывает содействие Совету директоров банка в определении приоритетных направлений деятельности банка в области банковских рисков и в создании условий для надлежащего управления рисками. Заседания проводятся ежемесячно.	

Садыркулова А.М./Председатель Комитета	01.04.2025г.
Ибрагимов Т.С./Член Комитета	01.04.2025г.
Ибрагимова К.С../ Член Комитета	01.04.2025г.
Мундузбаева Б.А./Член Комитета	01.04.2025г.
Ускенбаева Г.Т./Член Комитета	01.04.2025г.
Комитет по назначениям и вознаграждениям. Основной целью Комитета по назначениям и вознаграждениям являются оказание содействия Совету директоров банка при решении кадровых вопросов в области назначения и вознаграждения членов Совета директоров, Правления, руководителей и работников управлений внутреннего аудита, риск-менеджмента и комплаенс-контроля, а также работников, подлежащих обязательному согласованию с Национальным банком КР. Заседания проводятся по мере необходимости.	
Ибрагимов Т.С./Председатель комитета	01.04.2025г.
Мундузбаева Б.А./Член Комитета	01.04.2025г.
Садыркулова А.М./Член Комитета	01.04.2025г.
Правление. Правление Банка является исполнительным органом Банка, осуществляющим руководство текущей деятельностью Банка в пределах компетенции, определяемой действующим законодательством, Уставом Банка и Советом Директоров Банка.	
Абакирова Умут Анарбековна - Председатель Правления. Трудовую деятельность начала в ЗАО «БТА Банк», с должности специалиста Отдела микрокредитования по программе ММФ ЕБРР. В 2006 году была назначена заместителем начальника Управления малого и среднего бизнеса. В 2007 году была переведена на должность заместителя начальника Управления рисками, далее была переведена на должность начальника того же управления. В 2012 году была назначена Управляющим директором. После объединения, была переведена на должность Директора по региональному развитию, далее проработала в должности Директора розничных продаж, затем Директором по контролю за операционной деятельностью. В ноябре 2021 году назначена на должность Заместителя Председателя Правления ОАО «Бакай Банк». В октябре 2023 года назначена Председателем Правления.	06.10.2023г.
Какеев Марат Саламатович – Первый заместитель Председателя Правления Окончил экономический факультет, а потом и юридический факультет Кыргызско-Российского Славянского Университета им. Б.Н. Ельцина. Начал банковскую карьеру в 1998 году с должности экономиста Экономического управления НБКР, затем продолжил свою деятельность в Управлении методологии надзора и лицензирования НБКР. В 2007 году назначен Советником Председателя Правления, затем Первым заместителем Председателя Правления и И.о. Председателя Правления ОАО «Дос-Кредобанк». В 2008-2009 годах занимал должность Управляющий директор, затем Заместитель Председателя Правления, Член Правления, Первый Заместитель Председателя Правления ОАО «ФинансКредитБанк КАБ». В 2017 году Член Совета Директоров, затем Председатель Совета Директоров ОАО «Евразийский Сберегательный Банк». В 2017 году был приглашен в Совет директоров ЗАО «БТА Банк» в качестве Заместителя Председателя Совета Директоров. С 2018 года Первый Заместитель Председателя Правления ЗАО «БТА Банк». С 2020 года Заместитель Председателя Правления ОАО «Бакай Банк». В августе 2022 года назначен Первым заместителем Председателя Правления ОАО "Бакай Банк"	01.08.2022г.
Алыбаев Нурдин Иризбаевич - Заместитель Председателя Правления Окончил КНУ им. Ж. Баласагына по специальности «Банковский бизнес», также получил образование в КГЮА, по специальности «Гражданское общество, семейное право, международное частное право». Свою карьеру начал в 2004 году с должности стажера в отделе корпоративного бизнеса в тогда еще «Инэксимбанк». За годы работы стремительно рос в карьере, занимал должности: начальника отдела корпоративного кредитования, начальника департамента корпоративного бизнеса. С 2013 – 2020 гг. директор филиала «БТА Банк». С 2020 по август 2022 гг. директор филиала «Бакай Банк». С августа 2022 года занимает должность Заместителя Председателя Правления ОАО «Бакай Банк».	01.09.2022г.
Ченгиз Лариса Георгиевна - Заместитель Председателя Правления Дипломированный финансист, с опытом работы в банковской сфере более 30 лет. В период с 1993 по 2002 годы специализировалась в сфере бухгалтерского и налогового учета, финансового контроля и методологии в различных коммерческих банках КР. В период с 2002 по 2005 годы занимала должность Главного бухгалтера ОАО «Экобанк», далее с 2005 года позицию Заместителя Председателя Правления - Директора департамента ресурсов и финансового контроля ОАО «Экобанк». В 2007 году приглашена в ЗАО «БТА Банк» на должность Управляющего директора. С 8 января 2020 года - Заместитель Председателя Правления ОАО «Бакай Банк».	04.03.2021г.
Лазюк Сергей Сергеевич - Заместитель Председателя Правления	

В 2002 году окончил Белорусский государственный экономический университет по направлению "Банковское дело". В 2018 году получил магистерскую степень Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (РАНХиГС) по направлению "Управление международным бизнесом". Начал банковскую карьеру в Приорбанке (Raiffeisen Bank) г. Минск, Беларусь в мае 2002 года. С 2007 по 2013 год занимал должность Директора внутреннего аудита в Приорбанке, в 2013 году получил должность Директора департамента цифровых каналов обслуживания Приорбанка. С 2019 года по 2023 год занимал должность Исполнительного директора по Розничному бизнесу Банк БелВЭБ, Минск, Беларусь. С декабря 2023 года назначен Заместителем Председателя Правления ОАО "Бакай Банк".	04.12.2023г.
Айтбаева Динара Темировна -Член Правления Выпускница Международного Университета Кыргызстана, имеет степень магистра в области экономики. Опыт работы в банковской сфере более 20 лет. Трудовую деятельность начала в ОАО «Бакай Банк» с должности специалиста-бухгалтера по валютным операциям. За короткое время со специалиста выросла до заместителя главного бухгалтера. За период работы в данном банке работала на таких должностях как: Главный бухгалтер-Член Правления, Управляющий директор, Финансовый директор. С 10 октября 2023 г. назначена на должность Финансового Директора-Члена Правления ОАО «Бакай Банк».	10.10.2023г.
Кожонов Марат Мухамметович -Член Правления и Директор по IT-Архитектуре Имеет высшее техническое образование. Более 20 лет в банковском ИТ-секторе. Начал карьеру в АООТ «РСК» в роли программиста и администратора БД. В ЗАО «БТА Банк» прошёл путь до директора департамента ИТ, внедрив ключевые банковские системы и платформы дистанционного обслуживания. Занимал руководящие должности в ИТ-департаментах «Айыл Банка», «Керемет Банка», «Банка Компаньон». В «Бакай Банке» отвечает за стратегию ИТ, цифровую трансформацию, управление данными, развитие процессинга и внедрение новых платёжных решений. С 9 июля 2025 года назначен Членом Правления Банка.	09.07.2025г.
Информация о действующих комитетах на уровне руководства и периодичность проведения заседаний этих комитетов Кредитный комитет Банка – еженедельно или по мере необходимости Комитет по Исламским принципам финансирования – по мере необходимости Комитет по управлению активами и пассивами – еженедельно или по мере необходимости Комитет по проблемным активам – по мере необходимости, не реже одного раза в месяц	
Информацию о применяемых стандартах профессиональной этики, содержащую как минимум ключевые положения и нормы о взаимоотношениях банка с работниками, с клиентами, с конкурентами, порядок контроля за соблюдением стандартов профессиональной этики, и другие ключевые аспекты В соответствии с Корпоративным кодексом ОАО «БАКАЙ БАНК» повседневно на практике надлежащим образом соблюдаются нормы и принципы корпоративного поведения работниками Банка, профессиональной и деловой этики, отвечающих международным стандартам и способствующих успешному развитию Банка, реализации его стратегических целей и задач. Банк стремится соблюдать принципы этики во всех аспектах своей деятельности, при этом, Банк принимает на себя выполнимые обязательства, а принятые обязательства выполняет в срок. Банк стремится оказывать услуги своим клиентам, отвечающие высоким стандартам качества, и устанавливать справедливые рыночные тарифы. Банк стремится к постоянному самосовершенствованию, новаторству, ищет лучшие средства и возможности для более эффективной работы. Краткое описание политики по предотвращению конфликта интересов и условий его возникновения В Банке разработано Положение о конфликте интересов в ОАО «БАКАЙ БАНК» (далее – Положение) которое устанавливает порядок выявления и урегулирования конфликтов интересов, возникающих у работников Банка в ходе выполнения ими трудовых обязанностей. Основными задачами Положения являются: 1) повышение доверия к Банку со стороны клиентов и партнеров, обеспечение справедливого обслуживания клиентов с соблюдением стандартов корпоративного управления на принципах открытости, прозрачности и предсказуемости; 2) установление принципов раскрытия информации о потенциальных/реальных/произошедших конфликтах интересов, механизмов принятия управленческих решений и норм поведения работников Банка в условиях существующих конфликтов интересов; 3) достижение баланса интересов акционеров Банка, его кредиторов, вкладчиков, и стабильного развития Банка; 4) определение обязательных для соблюдения Банком минимальных стандартов управления конфликтами интересов.	

Создание системы выявления и предотвращения конфликта интересов является одним из основных компонентов эффективного корпоративного управления в Банке.
Конфликт интересов возникает в случае, если финансовые и личные мотивы могут скомпрометировать или повлиять на профессиональную объективность. Конфликт интересов подвержен различным формам и может возникнуть как внутри Банка, так и при взаимодействии с внешними источниками.

Все работники и должностные лица Банка, независимо от занимаемой должности, несут персональную ответственность за соблюдение принципов и требований Положения о конфликте интересов, а также за действия (бездействие) подчиненных им лиц, нарушающих эти требования, неукоснительно соблюдают требования законодательства, Положения о конфликте интересов, а также принципов профессиональной этики и этических норм делового ведения бизнеса.

В случае сокрытия факта конфликта интересов и/или заинтересованности при заключении сделок Банка, может быть принято решение в соответствии с действующим законодательством Кыргызской Республики и НПА НБКР об отстранении или освобождении от занимаемой должности должностных лиц, смене органов управления Банка.

При невозможности предотвращения/урегулирования конфликта интересов, информация о нем и причинах его возникновения выносится на рассмотрение Правлением Банка, с дальнейшим информированием Департамента комплаенс-контроля. На основании решения Правления вопрос о конфликте интересов может быть вынесен на рассмотрение Советом директоров Банка.

Управление комплаенс риском.

Согласно утвержденной Политике внутреннего контроля по управлению комплаенс риском ОАО «Бакай Банк» эффективная система комплаенс - контроля должна обеспечивать постоянную идентификацию (выявление), оценку комплаенс-рисков, сопровождающих деятельность Банка и принятие адекватных и своевременных мер по минимизации комплаенс-рисков. Банк осуществляет деятельность в соответствии с требованиями законодательства КР, НПА НБКР и ВНД.

1. Система управления комплаенс-риском основывается на трех линиях защиты:
   1) первая линия - все работники Банка;
   2) вторая линия – Департамент комплаенс-контроля;
   3) третья линия - Департамент внутреннего аудита.
2. Управление комплаенс-риском Банка осуществляется на постоянной основе по каждому направлению деятельности. Руководство всех уровней несет ответственность за управление комплаенс-рисками в соответствующей сфере деятельности. Управление комплаенс-риском предполагает выполнение функциональных обязанностей каждым работником, структурным подразделением, органом Банка в соответствии с требованиями действующего законодательства КР и ВНД Банка. Каждый работник Банка при исполнении своих должностных обязанностей должен принять соответствующие меры/действия, направленные на предотвращение, минимизацию, устранение комплаенс-рисков.

<u>К действующим методам управления комплаенс – риском относятся:</u>

1) выявление комплаенс-риска работником, руководителем структурного подразделения, органом Банка с последующим уведомлением ДКК;
2) анализ и оценка ДКК выявленного комплаенс-риска по уровню риска, его последствиям, и последующим предоставлением рекомендаций по устранению или минимизации выявленных комплаенс-рисков;
3) устранение причин и совершение действий, направленных на устранение или минимизацию комплаенс-риска работником, подразделением, органом управления Банка;
4) оценка уровня комплаенс-риска, согласно методу определения и оценки ключевых индикаторов комплаенс - рисков и рисков ФПД/ЛПД, предусмотренных в ВНД Банка;
5) осуществление контроля руководителями структурных подразделений за деятельностью работника, подразделения, в целях предотвращения и минимизации комплаенс-риска;
6) обучение работников Банка.

3. Координатором по вопросам управления комплаенс-рисками является ДКК, но при этом, не несет ответственность за комплаенс-риски, допущенные другими структурными подразделениями и/или их работниками.

Для достижения главной цели, Банк применяет меры и процедуры контроля, предусмотренные законодательством КР и требованиями НБКР. В целях обеспечения эффективного управления комплаенс-риском, Совет директоров:

1) внедряет эффективное корпоративное управление в Банке, включая одобрение стратегий Банка, целей, задач, организационной структуры Банка, а также периодичность пересмотра стратегии и внутренних документов Банка по управлению рисками;
2) создает систему эффективного внутреннего контроля в Банке;
3) устанавливает требования относительно недопущения/минимизации конфликта интересов в Банке;
4) определяет существенные риски, которым подвержен Банк;
5) утверждает разработанные ВНД по управлению комплаенс-рисками, на основании НПА НБКР и периодически пересматривает их;

6) утверждает риск - аппетит Банка по комплаенс-рискам и рискам ФПД/ЛПД, разработанный совместно с Правлением и директором ДКК согласно Приложению 1. 7) контролирует осуществление Банком непрерывного, надлежащего и эффективного процесса управления рисками, а также соблюдение политик по управлению всеми видами рисков. Контроль за снижением комплаенс-риска, включает как минимум: a. необходимость определения, измерения и мониторинга комплаенс-риска; b. внедрение корпоративной культуры, способствующей минимизации комплаенс-риска; c. четкое определение подотчетности и ответственности за соответствие нормам законодательства КР и ВНД Банка; d. развитие комплексной структуры (плана), включающей процедуры, обеспечивающие последовательное соответствие всем законам и положениям; e. требование по проведению анализа новых банковских продуктов и услуг на предмет потенциального комплаенс-риска; f. требование, чтобы программа внутреннего аудита включала периодические проверки на соответствие законам, правилам и положениям; g. обучающие семинары по повышению знаний работников Банка требований законодательства КР, НПА НБКР, приказов ГСФР и ВНД Банка; h. создание подразделения комплаенс-контроля (с учетом рекомендаций Комитета по назначениям и вознаграждениям). i. любые иные политики, процедуры, или процессы, которые по мнению Совета директоров необходимы для снижения уровня комплаенс-риска в Банке. Совет директоров несет ответственность за управление рисками, в том числе комплаенс-риском, степень риска, который Банк принимает вместе с мерами по управлению этими рисками.	

3. Структура капитала

		(тыс.сом)
№	Статьи	Сумма
	Капитал Первого уровня	
	Базовый капитал Первого уровня	
710	Простые акции	10 000 000
720	Привилегированные некуммулятивные акции (приемлемые для включения в Базовый капитал Первого уровня).	
730	Капитал, внесенный сверх номинала	
740	Резервы для будущих потребностей банка	
750	Нераспределенная прибыль (убытки) прошлых лет	145 860
760	(-) Убытки текущего года	
770	(-) Нематериальные активы (ст.430.1)	1 218 164
780	(-) Инвестиции (в виде акций или долевого участия в капитале) в другие неконсолидированные банки и финансово-кредитные организации, а также нефинансовые организации (ст. 200.1-230.1, ст. 390, ст. 400)	
790	(-) Отсроченные налоговые активы	
800	(-) Прямые или косвенные инвестиции в собственные акции банка	
810	Всего Базовый капитал Первого уровня (сумма ст.710-800)	8 927 696
	Дополнительный капитал Первого уровня	
820	Дополнительный капитал, внесенный физическими и юридическими лицами	
830	Привилегированные акции, которые соответствуют критериям Дополнительного капитала Первого уровня, но не приемлемые для Базового капитала Первого уровня	
840	Другие инструменты капитала: бессрочный субординированный долг (ст. 630)	
850	(-) Прямые или косвенные инвестиции в свой собственный Дополнительный капитал Первого уровня	

860	(-)Инвестиции в Дополнительный капитал Первого уровня неконсолидированных банков и капитал финансово-кредитных организаций и нефинансовых организаций (если применимо)	
870	Всего Дополнительный капитал Первого уровня (сумма ст. 820-860)	
880	Всего капитал Первого уровня (сумма ст.810 и ст. 870)	8 927 696
	Капитал Второго уровня	
890	Прибыль текущего года	3 181 700
900	Общие резервы (приемлемые для включения): а) «общие» резервы на покрытие потенциальных потерь и убытков; б) «общие» резервы на покрытие потенциальных потерь и убытков от других активов, кроме кредитов	951 971
910	Резервы по переоценке ценных бумаг	19 780
920	Резервы по пересчету иностранной валюты при консолидации	0
920.1	Резерв на выравнивание прибыли	17 118
920.2.	Резерв на покрытие рисков по инвестициям	0
930	Часть инструментов капитала и долговых инструментов, которая может быть включена в состав Капитала Второго уровня с разрешения Национального банка по письменному заявлению Совета директоров банка	17 484
940	Разница между ценой продажи акций, включенных в Капитал Второго уровня (не включенных в Капитал Первого уровня) и их номинальной стоимостью по результатам эмиссии	0
950	(-) Прямые или косвенные инвестиции в свой собственный Капитал Второго уровня	0
960	(-) Инвестиции в Капитал Второго уровня неконсолидированных банков и капитал финансово-кредитных организаций и нефинансовых организаций (если применимо)	0
970	Всего Капитал Второго уровня (сумма ст.890-960)	4 188 054
980	Всего чистый суммарный капитал (сумма ст.880 и ст. 970)	13 115 750
990	Коэффициент достаточности (адекватности) суммарного капитала (ст. 980/ст.620)	17%
1000	Коэффициент достаточности (адекватности) капитала Первого уровня (ст.880/ст.620)	11%
1010	Коэффициент достаточности (адекватности) Базового капитала Первого уровня (ст.810/ст.620)	11%

4. Отраслевое распределение кредитов клиентов

№ п/п	Отраслевое распределение кредитов клиентов, тыс.сомов	**31.12.2025**	**30.09.2025**
1	Кредиты и финансовая аренда, всего	49 246 157	45 053 239
	в том числе:		
2	кредиты на производство	416 033	404 246
3	кредиты на сельское хозяйство, хранение и переработку	2 929 502	2 746 041
4	кредиты на торговлю и услуги	27 715 649	25 895 026
5	кредиты на строительство	2 159 940	1 925 493
6	ипотека	4 203 802	3 856 772
7	потребительские кредиты	10 217 117	9 248 026
8	прочие кредиты	1 604 114	977 633

5. На 31.12.2025г. РППУ по требованиям НБКР – по основному долгу 2 365 070,85 тыс.сом., ОКУ по МСФО9 - 1 155 085 тыс.сом.

Таблица 1. Консолидация субъектов				
№ п/п	Наименование субъекта	Подлежащие учетной консолидации (да/нет) и метод консолидации	Подлежащие регулятивной консолидации(да/нет) и метод консолидации	Примечания (о разнице в применении видов и методов консолидации)
1	XXX	Субъектов для консолидации нет		
2	XXX			
3	XXX			

Таблица 2. Информация об операциях и сделках с аффилированными и связанными лицами		
Сумма операций, тыс. сомов	T	T-1
юридические и физические лица, осуществляющие контроль над банком	-	-
зависимые компании	-	-
аффилированные с банком компании	-	-
юридические лица, где банк осуществляет контроль	-	-
другие лица, подпадающие под лиц, совместно владеющих акциями	-	-
должностные лица, включая членов Правления, Совета директоров, а также любые другие физические и юридические лица, связанные с указанными лицами и значительными участниками общими интересами	61 381,8	113 259

	Информация Банка, касающаяся систем его управления рисками и внутреннего контроля
	Процесс управления рисками является неотъемлемой частью управления бизнесом и неразрывно связан с процессами и операциями Банка. Система управления рисками ориентирована на выявление конкретных решений и действий Банка, которые позволят минимизировать возможные потери. Одна из основных задач управления рисками - создание единой картины существующих рисков, которые могут оказать негативный эффект на деятельность Банка. Основные цели управления рисками являются: 1. достижение максимальной доходности Банка при принятии управляемого уровня рисков; 2. построение интегрированной системы управления рисками. Основные принципы Стратегии Банка по управлению рисками, сформированы по нескольким направлениям и позициям: 1. Принцип документированность. Все аспекты управления рисками — от идентификации и оценки до отчетности фиксируются во внутренних документах Банка с распределением соответствующих ролей и зон ответственности». 2. Принцип разграничения. Управление рисками осуществляется консолидировано, всесторонне и одновременно на всех уровнях управления Банка в соответствии с требованиями законодательства КР и утвержденными Советом директоров документов Банка по управлению рисками, свойственными деятельности Банка, его масштабам, потребностям и сложностям проводимых операций. 3. Принцип диверсификация. Ключевой принцип, применяя различные финансовые инструменты, Банк оптимизирует профиль риска как на уровне продуктовой линейки, так и в рамках совокупного портфеля. 4. Принцип независимость. Объективная оценка рисков Банка структурными подразделениями и ответственными лицами. Беспристрастное уведомление уполномоченных лиц и коллегиальных органов влияет на процесс принятия бизнес решений; 5. Принцип прозрачности. Доступ, в пределах утвержденных полномочий, к информации о деятельности Банка для оценки и мониторинга рисков, обеспечивает максимально эффективное принятие бизнес решений; 6. Принцип подотчетности. Подготовка своевременной, регулярной, стандартизированной отчетности по всем видам рисков на стратегическом и операционном уровнях обеспечивает эффективный контроль и мониторинг рисков; 7. Принцип обновления. Управление рисками — это динамический процесс. Банк на регулярной основе актуализирует свои методики, лимиты и финансовые показатели, чтобы поддерживать точность количественной и качественной оценки всех внешних и внутренних факторов риска. 8. Принцип измерения. Сочетание количественных и качественных методов оценки, приоритет отдается количественным, как наиболее объективному инструменту анализа рисков».

В целях обеспечения эффективного управления рисками Совет директоров Банка внедряет эффективное корпоративное управление в Банке, включая одобрение стратегий Банка, создание системы эффективного внутреннего контроля, контролирует осуществление Банком непрерывного, надлежащего и эффективного процесса управления рисками, а также соблюдение политик по управлению рисками. Правление Банка отвечает в целом за создание условий и реализацию управления банковскими рисками. Условия включают создание организационной структуры Банка, позволяющей осуществлять управление рисками, системы отчетности и внутреннего контроля, делегирование полномочий, наличие программного обеспечения, повышения квалификации кадров.

Банк устанавливает лимиты допустимого риска, в пределах которых реализуется бизнес-стратегия. Определение риск-профиля позволяет предотвратить реализацию угроз или минимизировать их негативное влияние на финансовый результат. Установление параметров риск-аппетита является фундаментальным элементом концепции управления рисками в Банке.

Банк в приоритете понимает определить существенные для Банка риски, возникающие в ходе ведения основной деятельности и построения бизнес модели важный этап управления рисками. В случае материализации они оказывают критическое влияние на финансовый результат, показатели достаточности капитала и реализацию плановых задач Банка. Банк определяет риск-профиль на основе анализа масштаба операций и специфики бизнес-направлений. К перечню существенных рисков, оказывающих наибольшее влияние, относятся:

1) кредитный риск;
2) рыночный риск;
3) операционный риск;
4) риск потери ликвидности;
5) репутационный риск;
6) комплаенс-риск;
7) риск информационной безопасности
8) Риск ИТ технологий.

1. Организационная структура и система управления рисками в Банке, распределена на 3 линии защиты:
   1. Первая линия: Бизнес-подразделения, непосредственно принимающие риски.
   2. Вторая линия: Подразделение управления рисками (Риск-менеджмент) и Комплаенс, осуществляющие методологическую поддержку и контроль.
   3. Третья линия: Внутренний аудит, проводящий независимую проверку эффективности СУР.

Функция управления рисками функционально независима подотчетна напрямую Совету директоров Банка, что исключает конфликт интересов при оценке рисков.

2. Банк придерживается риск-ориентированного подхода включает:
   - Идентификацию: Регулярное выявление новых факторов риска.
   - Оценку: Количественное (статистические модели) и качественное (экспертная оценка) измерение.
   - Мониторинг: Постоянное отслеживание лимитов и индикаторов риска.
   - Минимизацию: Применение мер по снижению воздействия рисков до приемлемого уровня (риск-аппетита).

3. Специфика управления рисками

Тип риска	Основные стратегии и инструменты минимизации
Кредитный	Анализ финансового состояния заемщика, залоговое обеспечение, диверсификация портфеля, лимиты на заемщиков/отрасли.
Рыночный	Хеджирование валютных и процентных позиций, использование производных финансовых инструментов, стресс-тестирование.
Ликвидности	Поддержание высоколиквидных активов, анализ гэпов (разрывов) ликвидности, диверсификация источников фондирования.
Операционный	Регламентация процессов, ИТ-безопасность, планы обеспечения непрерывности бизнеса, страхование, укрепление внутреннего контроля.
Репутационный	Мониторинг СМИ, соблюдение стандартов деловой этики, эффективная работа с обращениями клиентов.

4. Отчетность и каналы связи

Система отчетности обеспечивает поддержку принятия решений на высшем уровне. Объем и содержание отчетности:

- Отчет о подверженности рискам: Текущий уровень рисков в сравнении с установленными лимитами (риск-аппетитом).
- Результаты стресс-тестирования: Оценка финансовой устойчивости при гипотетических негативных сценариях.
- Инциденты и нарушения: Анализ реализовавшихся операционных рисков и принятые меры по их устранению.
- Эффективность хеджирования: Статус покрытия рисков инструментами минимизации.

Каналы связи для усиления СУР:

- Формальные: Регулярные заседания уполномоченных коллегиальных органов.

- Оперативные: Системы и индикаторы раннего предупреждения, направляющие уведомления владельцам процессов при приближении к границам лимитов.
- Канал «раскрытие»: система информирования о выявленных нарушениях или угрозах, позволяющая снизить операционные и комплаенс-риски.

5. Политика хеджирования и снижения рисков. Банк применяет процесс постоянного отслеживания эффективности защитных мер:

1. Выбор инструмента: Исходя из стоимости и эффективности снижения риска.
2. Мониторинг: Ежеквартальная оценка того, насколько хеджирующие инструменты (например, валютные форварды или страховки) соответствуют уровню волатильности рыночных цен.
3. Корректировка: В случае снижения эффективности хеджирования (basis risk), Банк оперативно пересматривает стратегию и лимиты.

Для уточнения размеров риска по основным (существенным) видам риска Банк на постоянной основе проводит стресс-тестирование с целью выявления потенциальных событий, приводящих к нарушению уровня риск-аппетита, лимитов и иных ограничений.

Результаты стресс-тестирования принимаются во внимание в процессе бюджетного планирования, подготовки отчетности и используются Банком в процессе принятия управленческих решений при определении предельных значений показателей риск-аппетита и распределении капитала через систему лимитов по направлениям деятельности, видам существенных рисков и подразделениям, принимающим риски.

Применяя многоуровневый анализ рисков Банк с помощью стресс-тестирования охватывает все существенные виды рисков, но не ограничивается: к**редитный риск** – моделирование ухудшения качества портфеля (например, снижение категорий качества активов); л**иквидный риск** – оценка способности выполнять обязательства при стрессовых оттоках средств; п**роцентный и рыночный риск** – анализ влияния изменения ставок и рыночных параметров; о**перационный и репутационный риск** – учет дополнительных стресс-факторов (например, судебные издержки, репутационные потери)

При оценке залогового обеспечения Банк основывается законодательством Кыргызской Республики и ВНД Банка. Основными требованиями при оценке залога являются: ликвидность залога, наличие право собственности на имущество, своевременный мониторинг залога и цен на заложенное имущество.

К видам оценки относится затратный, доходный и сравнительные подходы. Банк при оценке заложенного имущества применяет все три подхода исходя из вида залога.

Управление риском концентрация кредитного риска проявляется в предоставлении кредитов или иных активов отдельному клиенту или группе взаимосвязанных клиентов, а также в результате принадлежности заемщиков к отдельным отраслям экономики или к географическим регионам, либо сосредоточения деятельности на отдельных видах активных операций.

№	Операционные убытки, тыс. KGS	31 дек 2025 год	31 дек 2024 год	31 дек 2023 год
1	Общая сумма убытков	9 785, 9	7 862,3	888, 7
2	Общая сумма убытков, превышающая 1 млн. KGS	6 499, 4	7 360,8	0
3	Количество событий, приведших к убыткам	34	13	7
4	Общая сумма 5 крупнейших убытков	7 197, 0	7 779,5	822,9

Председатель Совета директоров
ОАО «БАКАЙ БАНК» **С.М.Ибрагимов**